



Convegno AIS Roma 10 dicembre 2025

Infrastrutture e Finanza Sostenibili: un nuovo modello

Lorenzo Orsenigo, Presidente



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

Ingegneria e Finanza: due mondi che non si parlano

INGEGNERIA

- Si concentra sullo sviluppo tecnico del progetto e realizzazione dell'**OPERA**
- Calcoli, relazioni, elaborati

Debt

*Rischi legati alla
sostenibilità dell'opera*

FINANZA

- Si concentra sulla solvibilità e solidità economica dell'**OPERATORE**
- Garanzie, patrimonio, referenze

Equity

*Rischi legati alla
sostenibilità dell'operatore*



Council of Engineering Companies



American Public Works Association



American Society of Civil Engineers

Misurare i rischi : Debt

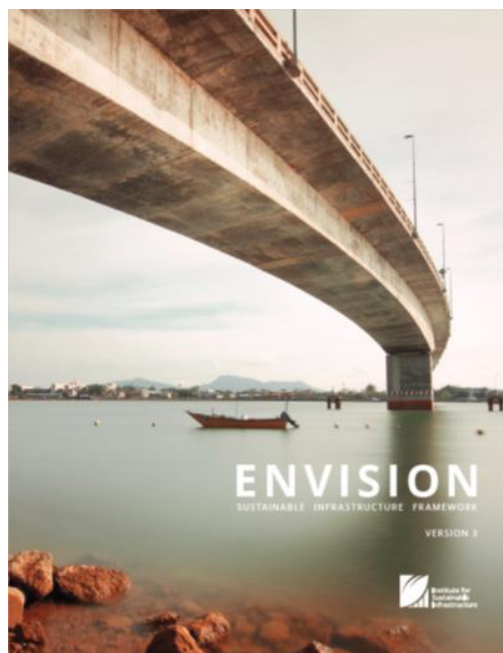
Misurare la sostenibilità dell'opera. Occorre un Sistema di Rating :



ZOFNASS PROGRAM
FOR SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE

Graduate School of Design
Harvard University

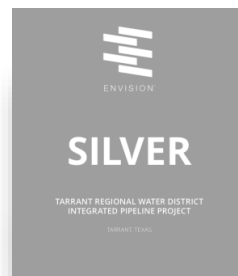
- Riconosciuto a livello internazionale
- Dotato di solida metrica
- Valutazione di terza parte indipendente
- Riconoscimento di legge (p.es. CAM Infrastrutture)



20%



30%



40%



50%



Misurare i rischi : Debt



**Quality
Of Life**
14 Credits

WELLBEING

- QL1.1** Improve Community Quality of Life
- QL1.2** Enhance Public Health & Safety
- QL1.3** Improve Construction Safety
- QL1.4** Minimize Noise & Vibration
- QL1.5** Minimize Light Pollution
- QL1.6** Minimize Construction Impacts

MOBILITY

- QL2.1** Improve Community Mobility & Access
- QL2.2** Encourage Sustainable Transportation
- QL2.3** Improve Access & Wayfinding

COMMUNITY

- QL2.1** Advance Equity & Social Justice
- QL2.2** Preserve Historic & Cultural Resources
- QL2.3** Enhance Views & Local Character
- QL2.4** Enhance Public Space & Amenities

QL0.0 Innovate or Exceed Credit Requirements



Leadership
12 Credits

COLLABORATION

- LD1.1** Provide Effective Leadership & Commitment
- LD1.2** Foster Collaboration & Teamwork
- LD1.3** Provide for Stakeholder Involvement
- LD1.4** Pursue Byproduct Synergies

PLANNING

- LD2.1** Establish a Sustainability Management Plan
- LD2.2** Plan for Sustainable Communities
- LD2.3** Plan for Long-Term Monitoring & Maintenance
- LD2.4** Plan for End-of-Life

ECONOMY

- LD3.1** Stimulate Economic Prosperity & Development
- LD3.2** Develop Local Skills & Capabilities
- LD3.3** Conduct a Life-Cycle Economic Evaluation
- LD0.0** Innovate or Exceed Credit Requirements



**Resource
Allocation**
14 Credits

MATERIALS

- RA1.1** Support Sustainable Procurement Practices
- RA1.2** Use Recycled Materials
- RA1.3** Reduce Operational Waste
- RA1.4** Reduce Construction Waste
- RA1.5** Balance Earthwork On Site

ENERGY

- RA2.1** Reduce Operational Energy Consumption
- RA2.2** Reduce Construction Energy Consumption
- RA2.3** Use Renewable Energy
- RA2.4** Commission & Monitor Energy Systems

WATER

- RA3.1** Preserve Water Resources
- RA3.2** Reduce Operational Water Consumption
- RA3.3** Reduce Construction Water Consumption
- RA3.4** Monitor Water Systems

RA0.0 Innovate or Exceed Credit Requirements



**Natural
World**
14 Credits

SITING

- NW1.1** Preserve Sites of High Ecological Value
- NW1.2** Provide Wetland & Surface Water Buffers
- NW1.3** Preserve Prime Farmland
- NW1.4** Preserve Undeveloped Land

CONSERVATION

- NW2.1** Reclaim Brownfields
- NW2.2** Manage Stormwater
- NW2.3** Reduce Pesticide & Fertilizer Impacts
- NW2.4** Protect Surface & Groundwater Quality

ECOLOGY

- NW3.1** Enhance Functional Habitats
- NW3.2** Enhance Wetland & Surface Water Functions
- NW3.3** Maintain Floodplain Functions
- NW3.4** Control Invasive Species
- NW3.5** Protect Soil Health

NW0.0 Innovate or Exceed Credit Requirements



**Climate and
Resilience**
10 Credits

EMISSIONS

- CR1.1** Reduce Net Embodied Carbon
- CR1.2** Reduce Greenhouse Gas Emissions
- CR1.3** Reduce Air Pollutant Emissions

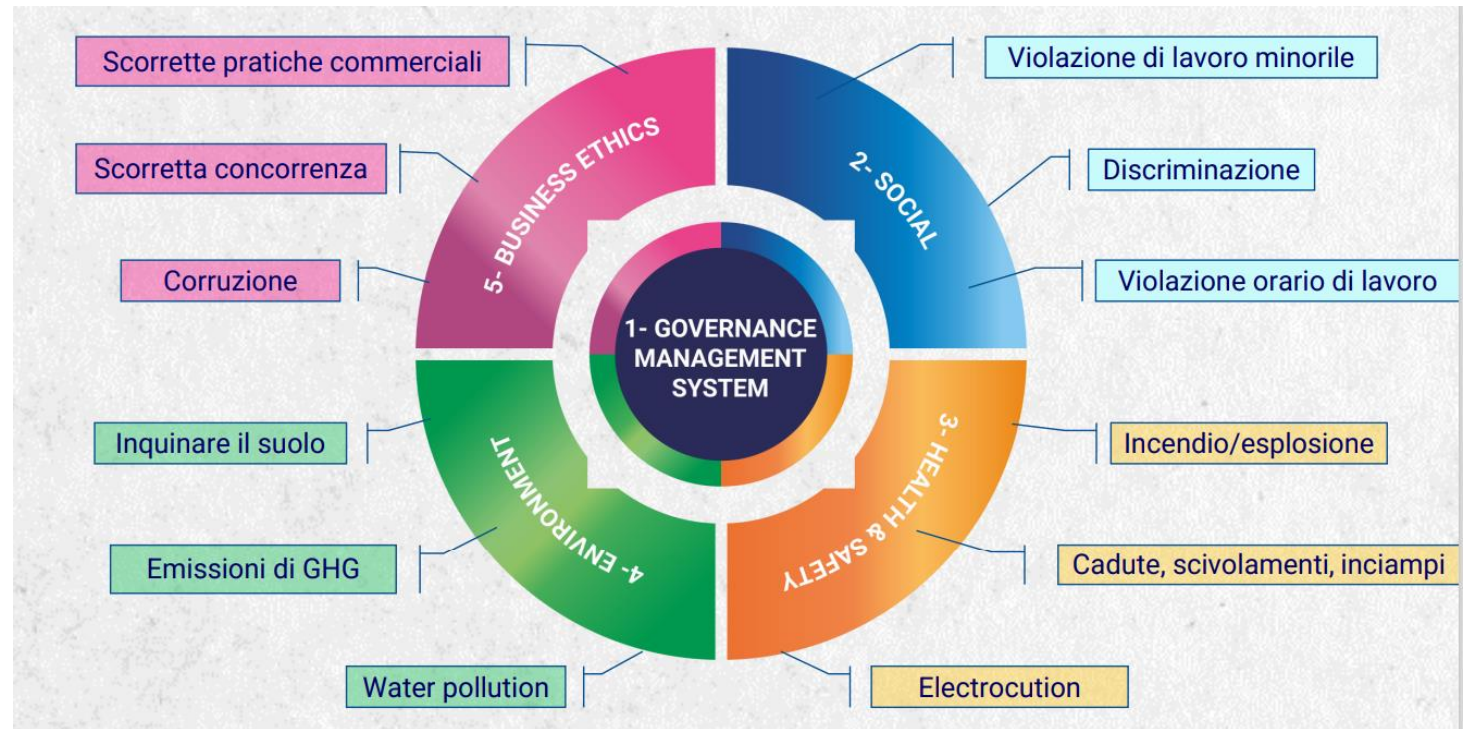
RESILIENCE

- CR2.1** Avoid Unsuitable Development
- CR2.2** Assess Climate Change Vulnerability
- CR2.3** Evaluate Risk & Resilience
- CR2.4** Establish Resilience Goals and Strategies
- CR2.5** Maximize Resilience
- CR2.6** Improve Infrastructure Integration

CR0.0 Innovate or Exceed Credit Requirements

Misurare i rischi : equity

- **Misurare i potenziali rischi di impatto avverso sugli ESG dell'operatore. Oggi:**
- Vengono utilizzati questionari di autovalutazione
- Raccolta di informazioni non affidabili
- Non sono chiari i criteri di valutazione
- Spesso non c'è ritorno sulla valutazione fatta





GET IT FAIR

Misurare i rischi : equity

- Misurare i potenziali rischi di impatto avverso sugli ESG dell'operatore. Occorre un Sistema di Rating basato su:

- Normativa internazionale (ESRS/GRI, ISO)
- Accredimento Accredia (IAF)
- Valutazione di terza parte accreditata
- Audit in campo presso l'organizzazione
- Riconoscimento di legge (p.es. CAM Infrastrutture)



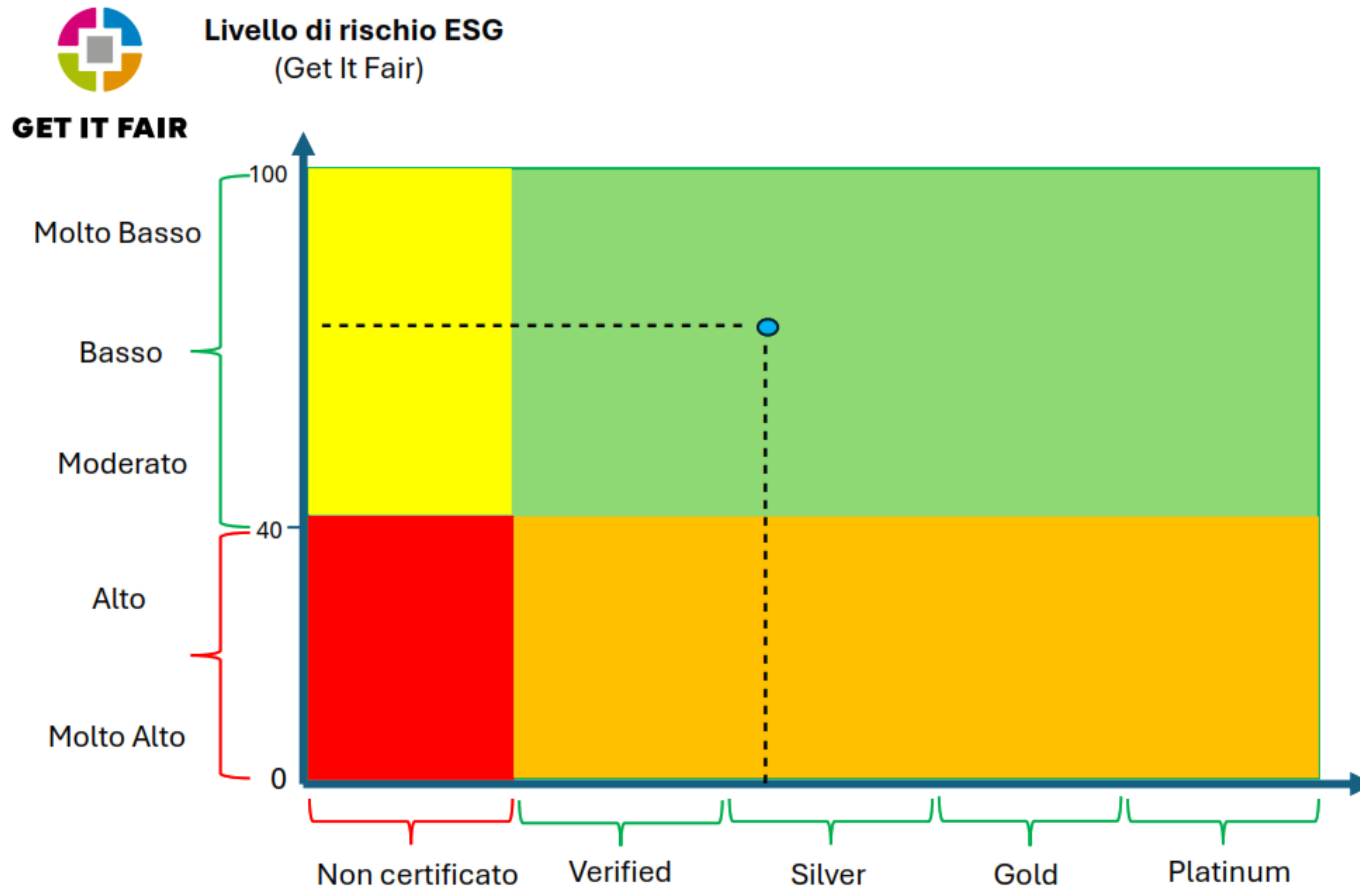
Misurare i rischi : equity

Rating	Livello di rischio	Descrizione
80-100	Molto basso	Organizzazione esposta ad un livello molto basso di rischi ESG e capace di gestirli e monitorarli senza esporre gli Stakeholders a costi e impatti avversi inattesi. Non sono necessarie specifiche azioni di trattamento dei rischi, ma azioni di miglioramento sono comunque benefiche.
60-79	Basso	Organizzazione esposta ad un livello basso di rischi ESG e capace di gestirli senza esporre gli Stakeholders ai più rilevanti costi e impatti avversi inattesi. Alcune azioni di riduzione dei rischi sono necessarie insieme ad azioni di miglioramento.
40-59	Moderato	Organizzazione esposta ad un livello accettabile di rischi ESG e impatti avversi su ogni area "core". Azioni di riduzione del rischio sono necessarie insieme ad azioni di miglioramento.
20-39	Alto	Organizzazione esposta ad un livello alto di rischi ESG relative a una più aree "Core" che possono esporre gli stakeholder ad alti costi o impatti avversi. Robuste azioni di riduzione del rischio e di miglioramento devono essere pianificate e implementate per ridurre il livello generale di rischio.
0-19	Molto alto	Organizzazione esposta a un livello molto alto di rischi ESG in aree "core" e "non-core". Una revisione della governance e della responsabilità sociale è necessaria. Robuste azioni di riduzione del rischio devono essere pianificate ed implementate per ridurre il livello generale di rischio.

• **Un Sistema di Rating con le caratteristiche precedenti permette di avere valutazioni:**

- Oggettive
- Affidabili
- Credibili
- Comparabili

Criteri per la Corporate Finance Sostenibile



**Sostenibilità
del progetto**
(Envision)





Associazione Infrastrutture Sostenibili

Grazie

Per info e contatti

info@infrastrutturesostenibili.org



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture