

# INFRASTRUTTURE E FINANZA SOSTENIBILI UN NUOVO MODELLO

10 dicembre 2025  
Roma, Centro Congressi Cavour

***ESG e la filiera delle infrastrutture sostenibili***  
***dott. ssa Gabriella Chiellino***  
***Ceo ed Ecoprogettista***

# Our identity

 **HQ Venezia**  
Uffici a **Pordenone,**  
**Milano e Roma**  
**Lecce**

**Ambiente & Energia:**  
*Settori strategici per  
il futuro del pianeta*

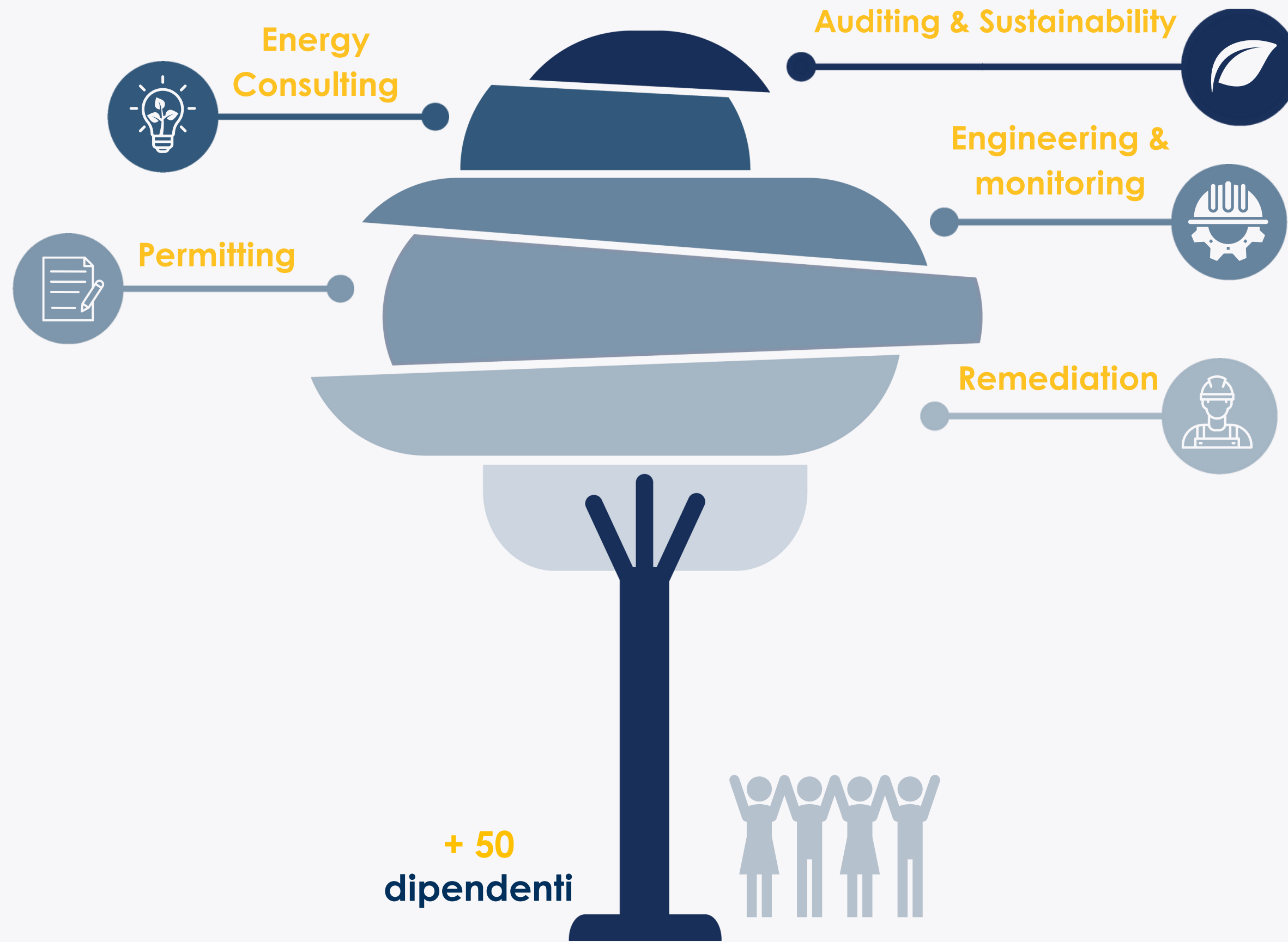
Società di **Ingegneria** e **Consulenza**  
con più di **20 anni di esperienza** in:

**Ridurre e gestire gli impatti ambientali**   
**Affiancare imprese e territorio**   
**Trovare soluzioni tecniche e gestionali**   
**sostenibili**



**eambiente**

# Five service lines



# ESG e filiera delle infrastrutture sostenibili



# Che cosa si intende per “ESG e la filiera delle infrastrutture sostenibili”



# ESG: il quadro concettuale

L'acronimo ESG (Environmental, Social, Governance) indica un insieme di criteri, indicatori e standard che misurano:

- **Environmental (E):** impatti ambientali, uso delle risorse, emissioni, ciclo di vita dei materiali, protezione degli ecosistemi, adattamento climatico.
- **Social (S):** salute e sicurezza dei lavoratori, impatto sulle comunità, diritti umani, condizioni di lavoro nella filiera.
- **Governance (G):** trasparenza, etica, anticorruzione, gestione dei rischi, tracciabilità e responsabilità lungo la catena del valore.

Nel settore infrastrutturale questi tre pilastri sono utilizzati per valutare la sostenibilità complessiva di un'opera, dalla progettazione alla gestione operativa.

Position Paper 2022

n.3

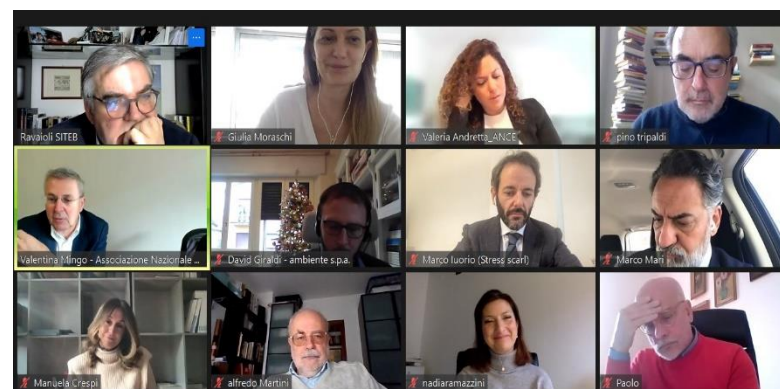
ESG e  
INFRASTRUTTURE

04 giugno 2021

insediamento

Position Paper

febbraio 2022





# Che cosa si intende per “filiera delle infrastrutture sostenibili”

L'intero ciclo di vita di un'infrastruttura e l'insieme degli operatori coinvolti:

1. **Committenza (pubblica o privata)**
2. **Progettazione (studi tecnici, ingegneria, architettura)**
3. **Costruzione (imprese, subappalti, cantieri)**
4. **Fornitura materiali e componenti**
5. **Gestione e manutenzione dell'opera**
6. **Fine vita e decommissioning**

Una infrastruttura è considerata “sostenibile” se le decisioni prese in ognuna di queste fasi garantiscono impatti ridotti, benefici sociali, governance trasparente e conformità normativa.

# ESG E filiera delle infrastrutture sostenibili



**Integrare criteri ambientali, sociali e di governance** in ogni fase (PAPER ESG AIS)

## Dimostrare la conformità a norme e standard

- Tassonomia UE (Reg. 2020/852) → criteri tecnici di sostenibilità;
- CSRD (Dir. 2022/2464) → obblighi di rendicontazione ESG;
- CAM Edilizia (DM 23/06/2022) → criteri ambientali minimi obbligatori per opere pubbliche;
- Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 36/2023) → criteri ESG nelle gare e nella qualificazione degli operatori.

## Garantire la coerenza con gli obiettivi europei

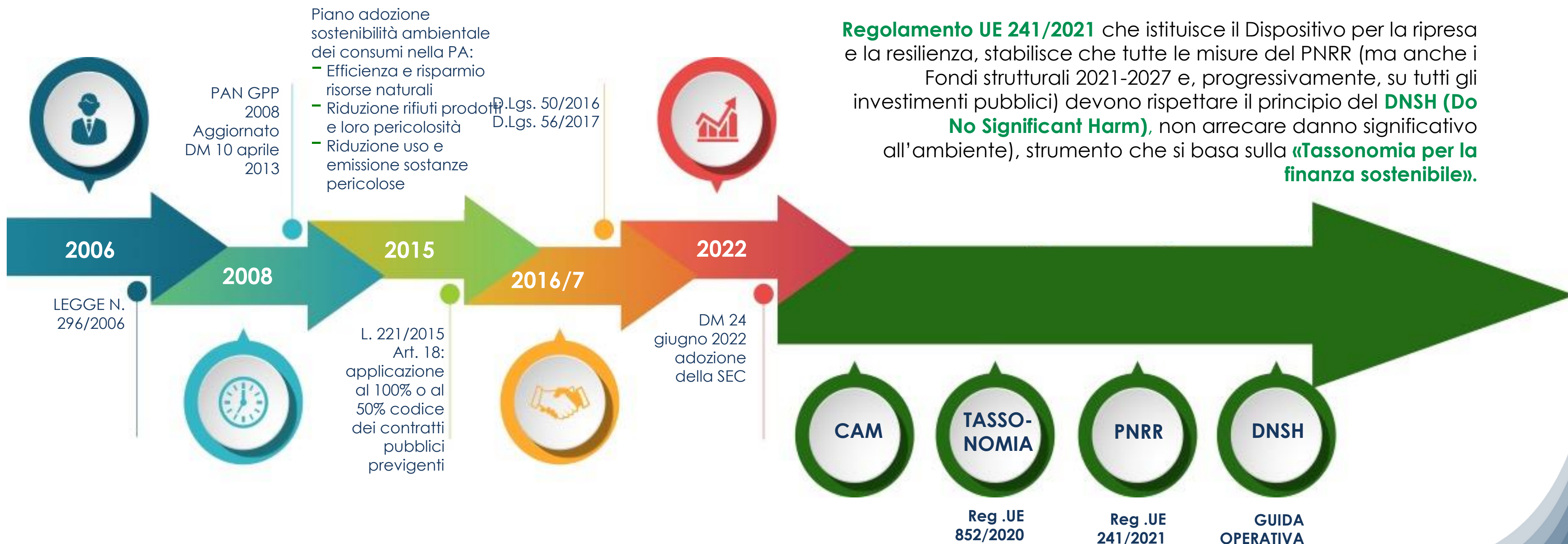
- neutralità climatica 2050
- riduzione emissioni -55% entro il 2030
- economia circolare
- protezione della biodiversità

## Attuare un sistema di gestione dei rischi e delle prestazioni ESG

La filiera deve poter dimostrare:

- misurazione quantitativa delle performance;
- trasparenza dei processi;
- audit e verifiche indipendenti;
- miglioramento continuo.

# CONFORMITA' A NORMATIVA E STANDARD



# LA TASSONOMIA: REVOLUTION

**Regolamento (UE) 2020/852** (meglio conosciuto come “Tassonomia”), per attività economiche che contribuiscano ad avere un’economia che sia **sostenibile** dal punto di vista ambientale non impatti negativamente sull’ambiente. Principio **DNSH** (Do No Significant Harm), ovvero il non arrecare danno significativo ai sei obiettivi ambientali comunitari, ovvero:

Valutazione progettuale del rispetto del principio del “non arrecare danno significativo” (cd. “*Do No Significant Harm*” - DNSH), secondo il quale le proposte non devono arrecare danno agli obiettivi ambientali e ostacolare la mitigazione dei cambiamenti climatici



# DNSSH: 34 Interventi

## Scheda 23 Infrastrutture per il trasporto ferroviario

## Scheda 34 Dissalatori e impianti di potabilizzazione

### Principio DNSH e CAM – Specifiche tecniche per i prodotti da costruzione

#### Contenuto di materia riciclata o recuperata o di sottoprodotti

#### Calcestruzzo e laterizi

**5%**

sul peso del prodotto

per calcestruzzi confezionati in cantiere e preconfezionati e per i prodotti prefabbricati in calcestruzzo.

**7.5%**

sul peso del prodotto

per blocchi per muratura in calcestruzzo aerato autoclavato e per laterizi\* per coperture, pavimenti e muratura faccia vista.

**15%**

sul peso del prodotto

per laterizi\* usati per muratura e solai.

\*Solo per i laterizi, qualora fossero costituiti solo da materia riciclata e/o recuperata le percentuali si ridurrebbero rispettivamente a 5% e 10%

#### Tramezzature e muri

**10%**

sul peso del prodotto

Per le tramezzature, le contropareti perimetrali e i controsoffitti con sistemi a secco.

**5%**

sul peso del prodotto

Per le tramezzature, le contropareti perimetrali e i controsoffitti in caso di prodotti a base gesso.

Per le murature in pietrame e miste è previsto l'uso di solo materiale riutilizzato o di recupero.

#### Pavimenti

Per pavimenti in ceramica devono recare alternativamente:

1. Il marchio **Ecolabel UE**;
2. **Dichiarazione ambientale ISO** di Tipo III;
3. Dichiarazione ambientale di prodotto di tipo III (**EPD**)

**20%**

sul peso del prodotto

Per le pavimentazioni costituite da materie plastiche.

**10%**

sul peso del prodotto

Per le pavimentazioni costituite da gomma.

#### Serramenti e tubazioni

**20%**

sul peso del prodotto

per serramenti oscuranti in PVC

**20%**

sul peso del prodotto

per tubazioni in PVC e polipropilene

#### Acciaio

**75%**

Per acciaio da forno elettrico non legato per usi strutturali

**65%**

Per acciaio da forno elettrico non legato per usi non strutturali

**60%**

Per acciaio da forno elettrico legato, sia per usi strutturali che non.

**12%**

Per acciaio da ciclo integrale, sia per usi strutturali che non.

#### Pitture

Le pitture e le vernici rispondono a uno o più dei seguenti requisiti:

1. Recano il marchio di qualità ecologica **Ecolabel UE**;
2. Non contengono additivi a base di cadmio, piombo, cromo esavalente, mercurio arsenico o selenio in concentrazione superiore allo 0,01% un peso;
3. Non contengono sostanze pericolose per l'ambiente acquatico di categoria 1 e 2 (H400, H410, H411).

# MIMS E OBIETTIVI DI SOSTENIBILITA'

**Opere pubbliche: varate le Linee guida per i Provveditorati in tema di sostenibilità**

**10 ottobre 2022** - Il Ministro Giovannini firma il decreto che fornisce indicazioni ai Provveditorati per le opere in programmazione **a partire da gennaio 2023**.

In tutte le fasi di programmazione, progettazione ed esecuzione delle opere pubbliche, i Provveditorati dovranno **perseguire gli Obiettivi di sviluppo sostenibile** e utilizzare le buone pratiche per la sostenibilità delle infrastrutture definite a livello internazionale ed europeo, vigilando sul loro rispetto da parte degli operatori economici che svolgono i lavori.



**Mims**

Ministero delle infrastrutture  
e della mobilità sostenibili

## **Linee guida**

per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica da porre a base dell'affidamento di contratti pubblici di lavori del PNRR e del PNC

*approvate dal Consiglio Superiore dei Lavori pubblici il 29 luglio 2021, in attuazione dell'art. 48, comma 7, del decreto-legge n. 77 del 2021, convertito nella legge n. 108 del 2021*

# Il nuovo codice appalti D.Lgs 36/2023

*Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici*



**Art. 11 comma 1 – Contenuti della Relazione di Sostenibilità dell'Opera Lettera b)**

**La verifica degli eventuali contributi significativi ad almeno uno o più dei seguenti obiettivi ambientali, tenendo in conto il ciclo di vita dell'opera:**

- 1) mitigazione dei cambiamenti climatici**
- 2) adattamento ai cambiamenti climatici;**
- 3) uso sostenibile e protezione delle acque e delle risorse marine**
- 4) transizione verso un'economia circolare**
- 5) prevenzione e riduzione dell'inquinamento**
- 6) protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi**

# All. 1.7: La Relazione di Sostenibilità dell'Opera



# Normativa europea di riferimento CSRD

eambiente

***Direttiva (UE) 2022/2464 e standard ESRS*** *(European Sustainability Reporting Standards)*

***RICHIEDONO:***

**La doppia materialità**

**L'inserimento dei rischi ESG all'interno dell'ERM**

**L'integrazione degli aspetti ESG lungo la Value Chain**

Le imprese, nel rendicontare l'informativa di sostenibilità, dovranno considerare non soltanto il perimetro di riferimento del bilancio ma includere anche le informazioni sugli impatti materiali, sui rischi e sulle opportunità connesse all'intera catena del valore a monte (upstream) e a valle (downstream), quali risultanti delle attività di due diligence (come indicato anche nella proposta della nuova direttiva sulla *Corporate Sustainability Due Diligence*) e dell'analisi di materialità.

***Per il settore infrastrutturale, ciò comporta la necessità di disporre di sistemi di raccolta dati certificabili lungo tutta la filiera dei materiali, dei trasporti, dei cantieri e delle attività di gestione/manutenzione.***

## 1. Committenza (pubblica e privata)

- Definizione di specifiche tecniche e requisiti ESG nei capitolati.
- Inclusione delle prestazioni ESG tra i criteri di valutazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa.
- Verifica documentale e ispettiva tramite strumenti quali LCA, carbon footprint certificata, indicatori ESRS.

# ESG nella filiera delle infrastrutture: responsabilità tecnico-operative

## 2 Progettazione

Il progettista è chiamato a integrare:

- modellazione LCA/LCC nelle scelte progettuali
- criteri di resilienza climatica, geotecnici, termici
- soluzioni basate sulla natura e a basse emissioni e non
- piani di neutralità della CO<sub>2</sub>.

Costruzione progressiva



## 3 Fase di costruzione

Gli operatori devono implementare:

- piani di gestione ambientale di cantiere secondo CAM;
- controllo di emissioni diffuse e convogliate;
- sistemi di tracciabilità dei rifiuti (RENTRI, dove applicabile);
- monitoraggi strumentali in continuo (rumore, vibrazioni, qualità dell'aria).

## 4 Fornitura di materiali e subfornitura

La conformità ESG comporta:

- disponibilità di EPD e dichiarazioni di sostenibilità dei materiali;
- certificazioni ISO 14001, ISO 45001, SA8000 nella supply chain;
- condivisione dati per la reportistica Scope 3 ai sensi di ESRS E1.

## 5 Gestione e manutenzione dell'opera

Il gestore deve assicurare:

- monitoraggio delle prestazioni energetiche e ambientali dell'infrastruttura;
- manutenzione predittiva per minimizzare impatti e costi LCC;
- reporting periodico delle performance secondo indicatori ESG.

Gli indicatori devono essere coerenti con:

- ESRS E1–E5, S1–S4, G1;
- CAM;
- linee guida tecniche della Commissione Europea (2021–2023); linee guida ANAC su criteri ESG negli appalti.

# SFIDE TRA INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA'

UTILIZZO INTELLIGENZA ARTIFICIALE

RAFFORZAMENTO COMPETENZE

DIGITALIZZAZIONE SPINTA

COLLABORAZIONI INTEGRATE

TARIFFA E COSTI

COMPLESSITA' PROGETTO  
ESPERIENZA



An aerial photograph of a city street scene. On the left, a tall, modern building with a red 'M' logo on its side stands prominently. To its right, a large construction site is visible, featuring a tall yellow crane and various construction materials. The foreground shows a busy street with cars and a tram. The background includes more buildings and greenery.

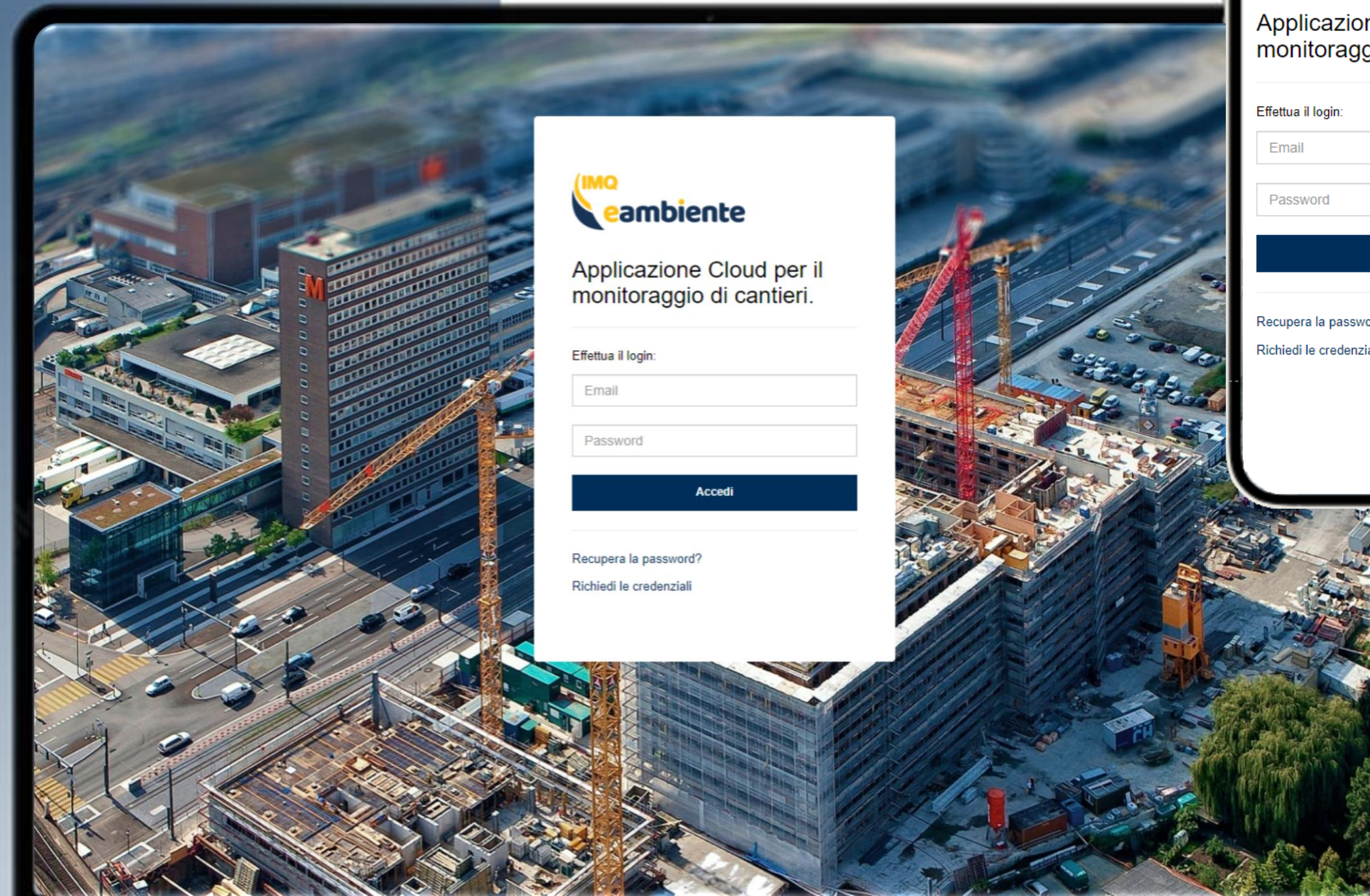
# ePlat1<sup>®</sup>

Come in cantiere, con un clic

eambiente

GESTIONE CANTIERI CON

ePlat1<sup>®</sup>



Applicazione Cloud per il  
monitoraggio di cantieri.

Effettua il login:

Email

Password

Accedi

[Recupera la password?](#)

[Richiedi le credenziali](#)

# ESG Implicazioni strategiche per la filiera

L'adozione dei criteri ESG comporta:

- incremento della **bancabilità dei progetti** mediante qualifica “Tassonomia-aligned”;
- **riduzione del rischio regolatorio** grazie alla compliance verificabile;
- **ottimizzazione dei costi operativi** tramite efficienza energetica e manutenzione predittiva;
- **maggiore competitività** nelle gare pubbliche conformi a D.Lgs. 36/2023 e CAM.

# Noi Tecnici a servizio della **TRANSIZIONE ECOLOGICA?**



**LA CRESCITA TECNOLOGICA NON E' STATA ACCOMPAGNATA DA UNO SVILUPPO DELL'ESSERE UMANO (RESPONSABILITA', VALORI E COSCIENZA)**

LAUDATO SI (102-187)

E come non riconoscere tutti gli sforzi di molti scienziati e tecnici che hanno elaborato alternative per uno sviluppo sostenibile?

**Il risultato della discussione potrà essere la decisione di non proseguire in un progetto, ma potrebbe anche essere la sua modifica o l'elaborazione di proposte alternative.**

**eambiente**

# PARTNER CONCORSO L'ECOLOGIA INTEGRALE

La sfida è partita assieme al Patriarcato di Venezia con i circoli Laudato Si e The Economy Of Francesco, assieme a Confindustria e ad Ance Veneto nel 2023

**PREMIO: VIAGGI A ROMA ED ASSISI**



**CONFINDUSTRI  
VENETO EST**  
Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

**ANCE** | VENETO



**PATRIARCATO  
di VENEZIA**



**MOVIMENTO  
LAUDATO SI'**  
Cattolici per la nostra casa comune



**CONFERENZA  
EPISCOPALE  
ITALIANA**



VEGA Parco Scientifico e Tecnologico  
Torre Hammon  
Via delle Industrie, 5 - Venezia

Phone: +39 041 8877708  
[contattaci@eambientesrl.com](mailto:contattaci@eambientesrl.com)  
[www.eambientesrl.com](http://www.eambientesrl.com)



**dott. ssa Gabriella Chiellino**  
CEO  
[chiellino@eambientesrl.com](mailto:chiellino@eambientesrl.com)

Tel. 348.2617356  
**Ing. Vera Manenti**  
Sales & Commercial  
Manager

[v.manenti@eambientesrl.com](mailto:v.manenti@eambientesrl.com)

Tel. 351.1590543  
**Dott. Rudi Ruggeri**  
General Manager  
[r.ruggeri@eambientesrl.com](mailto:r.ruggeri@eambientesrl.com)

Tel. 348. 2681884

# Engineering and Consulting

*Innovative Sustainable Solutions for **TOMORROW***