



LA SOSTENIBILITÀ DELLE INFRASTRUTTURE: SCENARI E PROSPETTIVE

Linee guida per il prossimo biennio

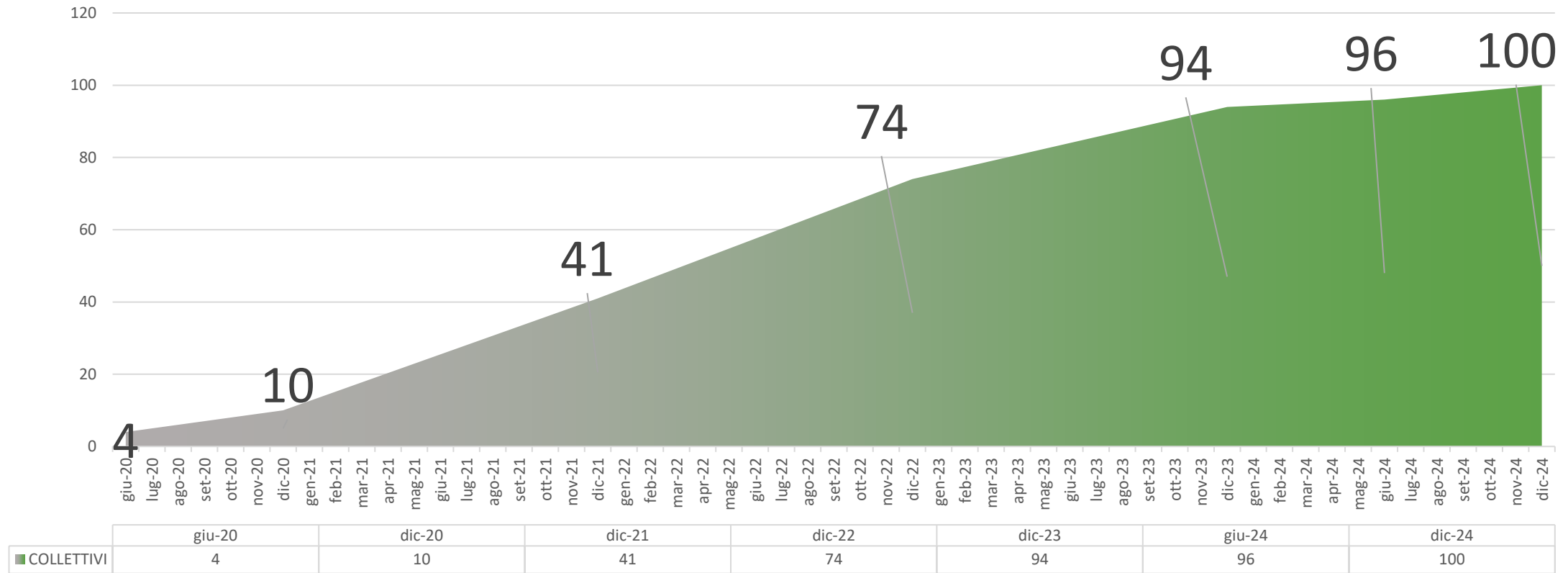
Lorenzo Orsenigo - Presidente AIS



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

Andamento soci collettivi



Composizione base associativa – dicembre 2024



100 soci collettivi



26 soci individuali



3 soci di diritto

Composizione soci collettivi – dicembre 2024



Position paper pubblicati

n.1



n.2



n.3



n.4



n.5



n.6



n.7



n.8



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

Piano strategico 2025 - 2026

Il valore di AIS

- **La condivisione tra tutti i soggetti della filiera**
- **L'integrazione di competenze**
- **I gruppi di lavoro**
- **La produzione, la redazione e la diffusione di Position Paper**



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

Piano strategico 2025 - 2026

Gruppi di lavoro e Position Paper

Un nuovo percorso

- ***Una task force con il compito di predisporre un documento in cui vengono sintetizzate le motivazioni, gli obiettivi e il contesto da cui partire***
- ***Un documento «Scope of Work» approvato dal CD***
- ***Un Webinar di lancio aperto a tutti per marketing associativo***
- ***La costituzione del gruppo di lavoro***



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

Piano strategico 2025 - 2026

Gruppi di lavoro e Position Paper

Gruppi di lavoro attivi:

- Terre e rocce da scavo (*in fase di conclusione*)
- Responsabilità sociale e sicurezza in cantiere (*in fase di conclusione*)
- Strade Smart e sostenibili
- Infrastrutture e finanza sostenibili



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

Piano strategico 2025 - 2026

Gruppi di lavoro e Position Paper

Nuovi possibili Gruppi di lavoro:

- La sostenibilità delle infrastrutture per la produzione di energie rinnovabili
- Infrastrutture idriche e cambiamento climatico
- Pianificazione territoriale e riutilizzo di materiali provenienti da attività di demolizione
- La manutenzione della infrastrutture sostenibili
- Intelligenza artificiale per la progettazione e costruzione di una infrastruttura sostenibile.



Piano strategico 2025 - 2026

Gli obiettivi del prossimo biennio

- **Un più autorevole posizionamento** *diventando un punto di riferimento affidabile, grazie all'elaborazione di idee, esperienze e proposte per dare vita a soluzioni originali, rigorose e realizzabili.*
- **La valorizzazione e fidelizzazione dei SOCI** *attraverso la costruzione di una identità più forte e più chiara utilizzando al meglio la ricchezza delle competenze messe in campo e dalla trasversalità della composizione associativa.*
- **Una crescita quantitativa e qualitativa della composizione associativa** *attraverso una più efficace e mirata attività di marketing, aumentando così il peso e l'autorevolezza di AIS verso gli stakeholder e le istituzioni.*



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

Piano strategico 2025 - 2026

Gli obiettivi del prossimo biennio

Un più autorevole posizionamento

- **Interlocuzione con le istituzioni: Governo, Parlamento (Camera e Senato), Enti territoriali**
- **Contributo attivo alla produzione di normativa volontaria e cogente**
- **Presenza ad eventi nazionali ed internazionali**



Piano strategico 2025 - 2026

Gli obiettivi del prossimo biennio

Consolidare il dialogo e il confronto tra i soci

- **Webinar** *per la presentazione/discussione di best practice*
- **Incontri periodici su temi specifici**
- **Riflettere e condividere percorsi di tipo nuovo, ad esempio redazione di “istruzioni per l’uso”, destinate alle stazioni appaltanti minori e alle PMI.**



Piano strategico 2025 - 2026

Informazione, comunicazione, partnership

- Una maggiore continuità nelle relazioni con i maggiori organi di stampa, con i network radiotelevisivi e web e sui social network
- Un rafforzamento e ampliamento di partnership con associazioni, fondazioni, università
- Una sempre maggiore interazione con le iniziative promosse dai soci



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

SWOT ANALYSIS

	VANTAGGI E OPPORTUNITA'	RISCHI E MINACCE
FATTORI INTERNI	<u>I VANTAGGI:</u> 1. Autorevolezza della composizione associativa 2. Concertazione e delle proposte 3. Saper leggere i fattori anticipatori del mercato 4. PP utili all'orientamento del mercato 5. Forte attenzione alla digitalizzazione	<u>I RISCHI:</u> 1. Mantenere alto il livello di interesse 2. Basso livello di maturità della filiera 3. Passività degli associati 4. Criticità nella gestione del consenso 5. Autoreferenzialità
FATTORI ESTERNI	<u>LE OPPORTUNITA':</u> 1. Ineludibilità della sostenibilità 3. Indirizzi e risorse EU (PNRR e DNSH) 4. Attenzione ai Cam e al GPP 5. Gap infrastrutturale 6. Orientamento degli investitori internazionali (ESG)	<u>LE MINACCE:</u> 1. Resistenza al cambiamento 2. Incertezza dello scenario geopolitico 3. Insufficiente sensibilità della politica 4. Quadro normativo complesso e frammentato 5. Difficoltà di implementazione della sostenibilità nella PA 6. Diffusione del Greenwashing



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

Piano strategico 2025 - 2026

Un nuovo approccio

Guardare alle singole tipologie infrastrutturali come parte di un unico puzzle rappresentato dalla trasformazione e rigenerazione urbana.

La città intesa a sua volta come una infrastruttura complessa in cui le diverse tipologie - mobilità, acqua, energia, logistica, ecc. - vanno a comporre una rete di funzioni e di servizi connessi tra di loro in una visione complessiva ed olistica.



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture

Piano strategico 2025 - 2026

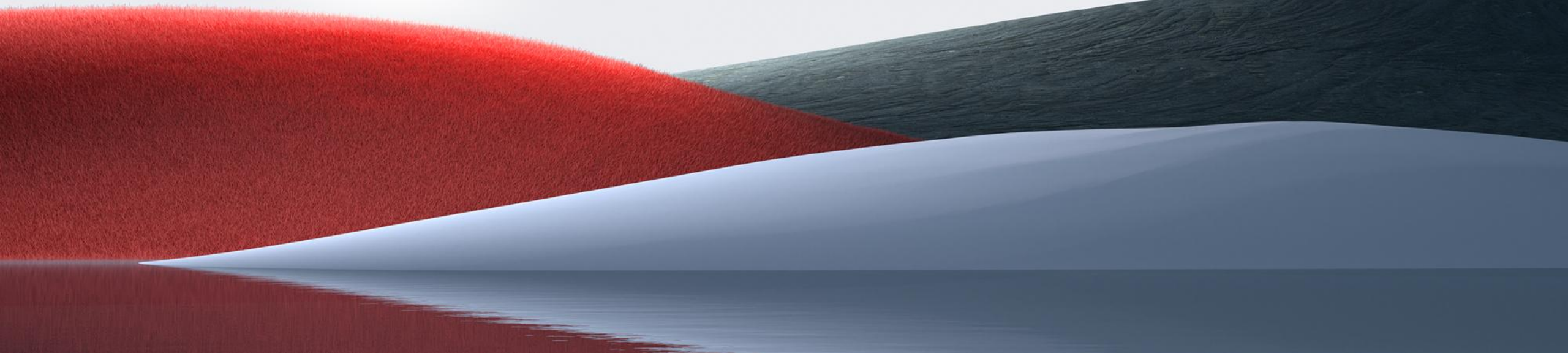
IL CONTRIBUTO DI AIS NEL PROSSIMO BIENNIO

- **Favorire la consapevolezza che la sostenibilità è un valore e non solo un costo**
- **Dimostrare che la sostenibilità costituisce un fattore fondamentale per facilitare e attrarre gli investimenti**
- **Proseguire nella produzione e condivisione di modelli e soluzioni per la progettazione e la realizzazione di opere sostenibili**
- **Fornire strumenti concreti di attuazione della sostenibilità combattendo i fenomeni di green washing**
- **Contribuire ad aorientare la normativa e le decisioni politiche in una logica di resilienza.**



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture



Grazie



ASSOCIAZIONE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

Associazione italiana per la sostenibilità delle infrastrutture